

RELATÓRIO

2024



Nota da Direção

A equipa que compõe os órgãos sociais para o quadriénio 2024/2027 tomou posse e a Caminhos da Infância tem uma nova presidente - Francisca Carneiro!

Trará, com certeza, o seu cunho pessoal, na certeza de que deixar o mundo melhor é connosco!

O que destacamos em 2024?

1. Órgãos Sociais quadriénio 2024/2027
2. Direitos da Crianças
 - Campanha de Sensibilização para o Trabalho Infantil
 - Comentário Geral n.º 27 à Convenção dos Direitos da Criança
 - Livro - 25 anos da Lei de Promoção e Proteção de Crianças e Jovens
3. Semana de 4 Dias
4. CIMM
5. Expansão
6. Eventos, Comunicação e Imagem



Francisca Carneiro

1. Órgãos Sociais para o quadriénio 2024/2027

Assembleia Geral

Presidente
Marta Poeiras Barbato

Vice-Presidente
Fátima Ferreira Lima

Secretário
Maria Margarida
Martins Carneiro

Conselho Fiscal

Presidente
Joana Graça

Vice-Presidente
Filipa Gorjão Henriques

Secretário
Vera Lucena

Direção

Presidente
Francisca Carneiro

Secretário
Diogo Ivo Cruz

Vice-Presidente
Miguel Proença

Vogal
Marta de
Barros
e Bastos

Tesourareira
Inês Poeiras

2. Direitos da Criança

I. Campanha de Sensibilização para o Trabalho Infantil

Não sabemos precisar, mas foram muitos os emails, muitos os telefonemas, muitas as reuniões, para se chegar a cada uma das parcerias alcançadas!

Para 160 milhões de crianças no mundo, não há regresso às aulas.

A **Caminhos da Infância** com o **NOVA Centre on Business, Human Rights and the Environment**, a **Câmara Municipal de Lisboa**, a Câmara Municipal de Tomar, a **OEI Portugal**, o IDL - Instituto Amaro da Costa, a Associação de Juristas Católicos, a associação GRACE e a **Rede do Empresário** juntaram-se para preparar esta campanha.

Começámos com uma forte chuva de ideias e fomos afunilando até à definição de proposta concreta de campanha de sensibilização para o trabalho infantil no mundo. Começou por ser uma sensibilização para a população portuguesa, mas acabou por ser alargada, com a adesão da Organização dos Estados Ibero-americanos- Portugal- E, assim, para além de termos voz em português, temos também, em espanhol.

A campanha foi lançada em outubro de 2024 e concretizou-se em:

- divulgação digital
- artigos temáticos na comunicação social
- site informativo: www.endchildlabour.info

A contratação da agência de comunicação não surtiu os efeitos planeados, e a informação veiculada no comunicado de imprensa distribuído não foi divulgada por nenhum órgão de comunicação social.

Foi preciso um trabalho interno, mais direcionado, para que se conseguissem algumas referências na comunicação social.



2. Direitos da Criança

Foram publicados os seguintes artigos:

Dr. Tiago Magalhães, advogado membro da Equipa de Coordenação ESG e Sustentabilidade da **CMS Portugal**,



Uma criança em trabalho infantil já era muito, mas são 160 milhões

dn.pt <https://www.dn.pt/3698850714/uma-crianca-em-trabalho-infantil-ja-era-muito-mas-sao-160-milhoes/>

A presidente da OEI-Portugal, também no Diário de Notícias na sua coluna quinzenal também escreveu sobre a nossa campanha.



Os direitos das crianças

dn.pt <https://www.dn.pt/opinioao/os-direitos-das-criancas>



A campanha foi ainda referência no programa da SIC Notícias Leste/Oeste, do Dr. Nuno Rogeiro.



Das parcerias estabelecidas registámos as seguintes ações de divulgação de campanha:

- Câmara Municipal de Lisboa: mupis digitais e redes sociais;
- Câmara Municipal de Tomar: mupis digitais
- OEI: artigo no jornal; divulgação redes sociais
- AJC: divulgação redes sociais

2. Direitos da Criança

Como relação direta da ação da Caminhos da Infância registamos:

- Entrevista no Podcast do Observador: “Convidado Extra”



- Artigo no Ponto SJ

O Ponto SJ é o portal dos Jesuítas em Portugal. Um espaço de encontro ao serviço da Igreja e da sociedade que promove a escuta e estimula o sentido crítico, e recusa o caminho da polarização, que anula a diferença e exclui o outro.

Foram dados passos para a nossa adesão à **Alliance 8.7**, a agência das Nações Unidas que monitoriza e promove a meta 8.7 dos ODS. A erradicação do trabalho infantil é a meta 7, do objetivo 8: Trabalho Digno e Crescimento Económico.



2. Direitos da Criança

II. Comentário Geral n.º 27 à Convenção dos Direitos da Criança

A Caminhos da Infância recebeu o convite da **Cátedra do Centro de Política para a Convenção sobre os Direitos da Criança das Nações Unidas (Cátedra do UNCRC Policy Center)** para contribuir para a reflexão conjunta para o Comentário Geral n.º 27 à Convenção dos Direitos da Criança, do Comité dos Direitos das Crianças das Nações Unidas.

Os **Comentários Gerais** da Convenção sobre os Direitos da Criança são elaborados pelo **Comitê dos Direitos da Criança da ONU**, e envolve também a participação de diversos atores, nomeadamente **Organizações da Sociedade Civil** – instituições especializadas que trabalham com infância que contribuem com pesquisas e recomendações.



III. Livro dos 25 anos da Lei de Promoção e Proteção de Crianças e Jovens

No ano em que se assinalam os 25 anos da Lei de Promoção e Proteção de Crianças e Jovens, considerou-se ser este um momento simbólico para fazer coligir numa obra a evolução histórica do sistema, os seus desafios e as práticas baseadas em evidência neste contexto.

As investigadoras Eunice Magalhães e Joana Cerdeira e o juiz desembargador Paulo Guerra organizaram uma obra, com o título provisório de *Promover os Direitos e Proteger Crianças e Jovens em Perigo: contributos da ciência e considerações práticas*, para submissão à Almedina.

2. Direitos da Criança

A nossa Diretora Executiva foi convidada, “*dado o seu reconhecido mérito na área da promoção e proteção*”, a colaborar nesta obra com um capítulo representativo do trabalho da Caminhos da Infância, no que diz respeito às campanhas de prevenção dos maus-tratos – “*A infância não se repete*”.

Claro que este trabalho não se faz sozinho e o reconhecido mérito não é de uma pessoa mas de uma equipa. O artigo (que será um capítulo só sobre o trabalho inovador desenvolvido pela nossa associação!) contou com o valioso conhecimento científico da nossa psicóloga, Joana Nunes Patrício.



3. Semana de 4 Dias

A Semana de 4 Dias, deixou de ser projeto piloto, e passou a ser uma prática de gestão da Caminhos da Infância. O processo de implementação em 2024 não foi linear, sofrendo alterações necessárias para que o rácio adulto/criança se mantivesse assegurado sem ser necessário recorrermos a mais um funcionário.

Janeiro a Junho

- Semana de 4 dias quinzenais
- Sem funcionário adicional
- Avaliação quinzenal com representantes das equipas de educadoras e auxiliares

Setembro a Dezembro

Interrupção do projeto devido a mudanças na equipa e à acumulação de faltas por baixas prolongadas /licença de maternidade e baixas por assistência à família, bem como necessidade de ajustes devido ao alargamento de crianças por sala.

Desta metodologia, em relação à S4D, podemos concluir que:

- O absentismo manteve-se baixo;
- A produtividade e a criatividade mantiveram bons níveis;
- A perceção de exaustão registou o mesmo nível;
- Os pais mantiveram a sua satisfação, pelo que foi aferido no questionário de satisfação de utentes;
- Financeiramente, não houve implicações.

Em junho, decorreu o evento de apresentação dos resultados do Projeto Piloto da Semana de 4 Dias em Portugal, "The Four Day Week". Este evento decorreu na Universidade do Porto e foi conduzido pelos investigadores do projeto: **Pedro Gomes** (Birkbeck, University of London) e **Rita Fontinha** (Henley Business School).

Înês Poeiras participou no evento, contribuindo com o nosso testemunho sobre implementação do projeto no Centro Infantil Maria de Monserrate. O evento contou ainda com a presença Ministra do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social, Maria do Rosário Palma Ramalho, e o Secretário de Estado do Trabalho, Adriano Rafael Moreira.



3. Semana de 4 Dias

E durante este ano, não parámos de ser referenciados na comunicação social:
Em março fomos exemplo numa **reportagem da RAI 3**, de Itália.

<https://drive.google.com/file/d/19y275zwqixTS9Vp0PzPlk5yLPhpbJpXf/view>

E em abril da Rteve, de Espanha;

'Por fin es jueves': así es el proyecto piloto de la jornada laboral de cuatro días flexible en Portugal



1 março_Público

<https://www.publico.pt/2024/03/01/politica/reportagem/livre-tirou-dia-mostrar-beneficios-semana-quatro-dias-2082256>

24 junho_Público

<https://www.publico.pt/2024/06/24/economia/noticia/trabalhadores-menos-qualificados-salarios-baixos-sao-valorizam-projecto-2094991>

12 julho 2024_Antena 3

<https://www.rtp.pt/play/p13371/e783052/logo-se-ve-bits>

1. Plano de Atividades

Este foi o ano da celebração dos 10 anos de CIMM.

10 anos a Crescer para um Bem Maior!

Por ser uma data tão bonita decidimos celebrar este caminho que nos trouxe tantas experiências, reflexões e aprendizagens! Já para não falar do enorme privilégio de assistirmos ao espanto e ao desenvolvimento da curiosidade das crianças a cada desafio, a cada conquista!

Ao recordar este caminho voltámos a contar com a participação de quem já connosco tinha trabalhado como o Ricardo Reis Pinto e a Inês Blanc.



Cumpridos os Planos Anuais de Atividades, destacamos:

"O CIMM ..."

- ... na **Biblioteca** (dos Coruchéus).

As crianças passaram o dia numa das bibliotecas da nossa comunidade, biblioteca dos Coruchéus, para assinalar o Dia do Livro.





● ... no Atelier

As crianças foram passar o dia no atelier de artes da Obra Social Paulo VI, no jardim de infância das Irmãs Doroteias, onde puderam experimentar jogos de luz e pintura, num local diferente.

● ... na Floresta

Durante duas semanas, o grupo dos 2 anos passou três dias inteiros no Parque José Gomes Ferreira. É uma atividade muito valorizada pela equipa e pelos pais, da qual as crianças tiram muito proveito.



● **Festa das Famílias**, que terminou com uma missa campal celebrada pelo Pe. Lourenço Eiró s.j. onde pais, avós, primos, antigos alunos e famílias vieram agradecer todas as bênçãos destes 10 anos!



2. Utentes

2.1. Nacionalidades

Frequentaram o CIMM 14 nacionalidades:

Portuguesa – Espanhola – Brasileira – Cabo-verdiana – Ucraniana – Checa – Belga – Austríaca – Indiana – Nepalense – Angolana – Gabão – Holandesa e Bangladesh



2.2. Alargamento

Para fazer face à falta de vagas generalizada em creche, o governo (2023), através da Portaria n.º 190-A/2023, permitiu o alargamento do n.º de crianças por sala, sempre que estivessem reunidas as condições (nomeadamente 2m²/criança). A Caminhos da Infância solicitou este alargamento e, em setembro de 2024 o ano letivo já iniciou com 92 crianças, distribuídas da seguinte forma:

Berçários	1 Ano	2 Anos
10 crianças por sala	16 crianças por sala	20 crianças por sala

2.3. Reuniões de Pais – Formação parental

Realizámos três momentos de reunião entre pais e educadoras. À luz do pilar **Intervenção Precoce** contamos com o apoio e observação diária da psicóloga – Joana Patrício, através de:

- Observações em sala
- Elaboração e execução de planos individuais
- Participação nas reuniões de discussões de casos em equipa
- Apoio a pais através de reuniões e encontro de estratégias adequadas



3. Recursos Humanos

3.1. Equipa

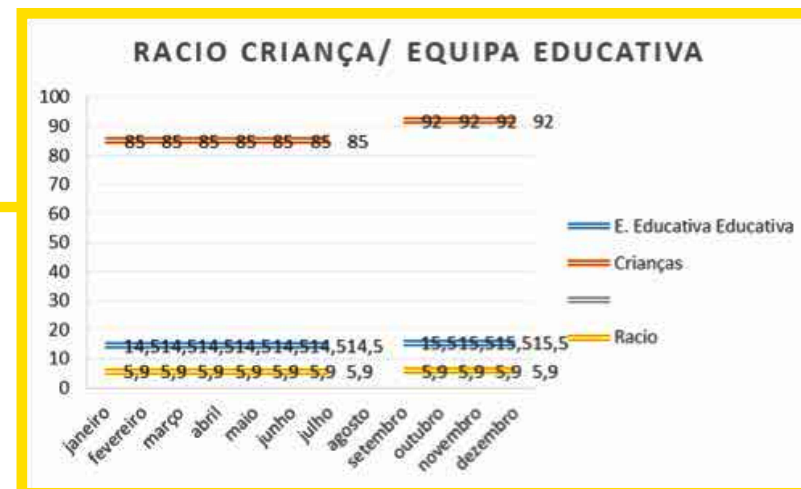
Durante 2024 a equipa contou, em média, com 22 pessoas. Conforme se pode verificar no quadro abaixo, a equipa passou por uma reestruturação, optando-se por prescindir da presença de uma educadora no berçário, reforçando-se com a integração de uma auxiliar adicional.

Esta decisão foi tomada em conformidade com a legislação vigente, tendo em conta, entre outros aspetos, a análise financeira desta contratação.

Equipa educativa								
	2023/24 - 84 crianças				2024/25 - 92 crianças			
	Educadora	Auxiliar	Auxiliar Polivalente	TOTAL	Educadora	Auxiliar	Auxiliar Polivalente	TOTAL
Berçário	1	3	0	4	0	4	0	4
1 Ano	2	2	1	5	2	2	1	5
2 Anos	2	2	1	5	2	2	1	5
Geral			0,5	0,5			1,5	1,5
				14,5				15,5



Esta contratação permitiu manter os níveis de rácio criança/ adulto.



4.CIMM



À equipa pedagógica, juntam-se elementos da cozinha, limpeza, secretaria, psicologia e ainda design!

Os serviços de secretaria e design são assegurados em part-time, e asseguram também função de supervisão e apoio às crianças.

Demonstramos o nosso compromisso com a Inclusão através da contratação de uma pessoa com deficiência, promovendo um ambiente de trabalho mais diverso e equitativo.

Acrescem ainda serviços externos, assegurados por avença mensal: jardinagem e contabilidade. O serviço de jardinagem foi suspenso em maio, por incompatibilização com o jardineiro que ocupou abusivamente o espaço exterior do CIMM.

Daqui surgiu um convite aos pais para se juntarem à Equipa e fez-se uma manhã de jardinagem! A ideia é tornar esta iniciativa, numa participação regular dos pais.



3.2. Procedimentos

Reuniões

Educadoras	quinzenal
Supervisão de Educadoras	trimestral
Supervisão de Auxiliares	mensal
Supervisão de Auxiliares de Berçário	quinzenal
Desenvolvimento Pessoal	trimestral
Avaliação de Desempenho Geral	anual
Avaliação S4D	mensal

3.3. Estágios

Na linha dos anos anteriores, continuámos com a visão de trabalho em parceria, nomeadamente na supervisão de estágios académicos:

- 3 estagiárias de Educadoras – Escola Superior de Educação de Lisboa (4 meses)
- 4 estagiárias de Auxiliares de Ação Educativa – Escola Profissional MAGESTIL (4 semanas)



3.4. Plano de Formação

Como o plano de formação é estruturado por ano letivo, cada relatório da Caminhos da Infância abrange parte de dois anos letivos, refletindo as atividades desenvolvidas ao longo do ano civil. Em anexo será apresentado o relatório do plano de atividades do ano letivo 2023/2024.

Anualmente, e também na cadência do ano letivo, aderimos ao plano anual de Formação da Unidade de Primeira Infância do Hospital de D. Estefânia (UPI). Esta unidade integra uma equipa multidisciplinar de saúde mental com o objetivo de promover o desenvolvimento psicoafectivo infantil e oferecer cuidados especializados no diagnóstico e tratamento a bebés e suas famílias.

Envolvida em programas de consultoria e promoção de saúde mental de bebés, a UPI desenvolve o programa “Jardinar a Infância”. Ao qual aderimos desde a sua primeira edição.



- Em Fevereiro:

“Pensar fora da caixa” | Atelier Rita Rovisco

Participantes: Auxiliares de Ação Educativa

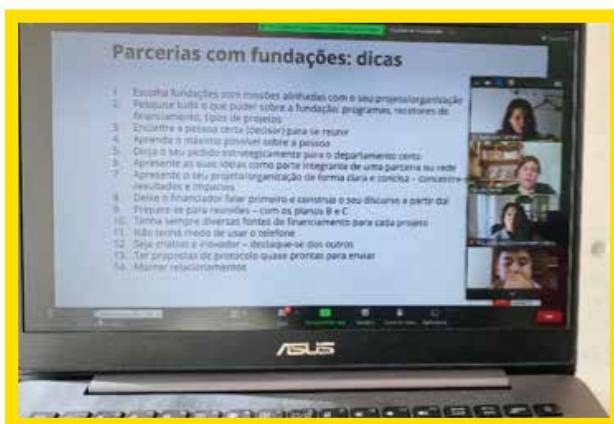
4.CIMM



● Em Março

“Mas afinal o que é a Pedagogia Inaciana?” | Francisca Carneiro

Participantes: Equipa CIMM



● Em Maio

“Angariação de fundos e sustentabilidade financeira” |
Fundação Bissaya Barreto

Participantes: Direção

● Em Julho

“Nós no Mundo” | Inês Poeiras

Participantes: Equipa CIMM



4.CIMM



● Em Setembro

- I. "Aprender a Ser – Cuidar da Interioridade" | . Francisca Carneiro
- II. "A importância dos primeiros três anos de vida" ! Joana Nunes Patrício
- III. "Técnicas sensoriais – estratégias | Associação Passo a Passo

Formadora: Margarida Rosado – Terapeuta Ocupacional

Participantes: Equipa CIMM



● Novembro

"Ser Bebê" | APEI

Participantes: Educadoras



5. Expansão

Nunca esquecemos que trabalhamos para crescer, de maneira que o nosso projeto alcance mais gente.

Para dar continuidade ao projeto de creche a ser criada em Tomar, em parceria com o Centro Paroquial e Social da Asseiceira, convidámos a Vice-presidente e Vereadora da Câmara Municipal de Tomar, Dr.ª Filipa Fernandes a vir conhecer in loco o nosso projeto educativo e outras valências da nossa associação.

Deu-se também continuidade ao trabalho de arquitetura, ainda para a fase de cedência do terreno. Este trabalho é composto por uma Memória Descritiva, de enquadramento do edificado, e por uma peça desenhada sobre o Levantamento Topográfico, onde se destaca o limite do terreno a ceder, a implantação do edifício da Creche, os espaços verdes, os acessos, o estacionamento automóvel e a área a solicitar ao município. Terminamos 2024 em fase de apreciação em reunião de executivo e depois em Assembleia Municipal.

Procedemos do mesmo modo em relação à Câmara Municipal de Lisboa e, no dia 14 junho recebemos a Vereadora para os Direitos Humanos e Sociais, Dr.ª Sofia Athayde e o Dr. Miguel Soares, Diretor do Departamento para os Direitos Sociais. Tivemos oportunidade de explicar o nosso projeto educativo e os seus pilares, nomeadamente na natureza e escola de pais (na ótica da prevenção) e sublinhámos a grande mais-valia que tem sido apostar na avaliação de satisfação de utentes e nas parcerias institucionais, nomeadamente académicas e outras ligadas à primeira infância.



6. Eventos, Comunicação e Imagem

SER SOLIDÁRIO

A Caminhos da Infância concorreu ao projeto Ser Solidário do MB WAY com a causa “Formação Equipa Educativa”. Foi-nos comunicado que fomos uma das seis causas eleitas para o Voto Solidário MB WAY, durante o próximo mês de janeiro. No final do mês de janeiro, a causa vencedora receberá um donativo extra de 1.500€ realizado pela SIBS. A causa que ficar em segundo lugar, receberá um donativo extra de 500€.

As causas iniciarão a angariação de votos no 1º dia útil de janeiro. Vamos torcer!



Destacamos ainda as seguintes peças jornalísticas, com referências à Caminhos da Infância:

31/05/2024 no programa, da SIC





Rua Margarida de Abreu, n.º4
1900 - 314 Lisboa

caminhosdainfancia@gmail.com
Tel.: 21 136 85 14